

Organizacja projektowa. Podstawy - modele - rozwiązania Michał Trocki

Praktyka i teoria zarządzania projektami koncentruje się przede wszystkim na problemach i rozwiązaniach dynamicznych, czyli przebiegu projektów; problemy i rozwiązania statyczne, czyli organizacji realizacji projektów, rzadziej są przedmiotem rozważań. Dzieje się tak ze szkodą dla rezultatów projektów, niewłaściwe rozwiązania organizacyjne są bowiem częstymi przyczynami ich niepowodzeń. Problemom organizacji projektowej jest poświęcona niniejsza książka. Jej celem jest przedstawienie zarówno podstaw teoretycznych, problemów praktycznych, jak i propozycji rozwiązań organizacji projektowej. Publikacja składa się z pięciu części.

Część I zawiera wprowadzenie do organizacji projektowej.

W części II jest omówione funkcjonowanie organizacji macierzystej, czyli realizującej projekt.

Część III zawiera przegląd modelowych rozwiązań organizacji projektowej.

Część IV dotyczy specjalnych zagadnień organizacji projektowej.

Część V jest poświęcona projektowaniu organizacji projektowej.

Książka jest adresowana w pierwszej kolejności do specjalistów od zarządzania projektami. Poza tym może być wykorzystana jako pomoc dydaktyczna do zajęć z zakresu zarządzania na wyższych uczelniach ekonomicznych, technicznych, uniwersytetach i w szkołach biznesu, a także do szkoleń z zakresu zarządzania projektami na studiach podyplomowych i kursach specjalistycznych.

Spis treści

Wstęp

Część I

Wprowadzenie do organizacji projektowej

Rozdział 1. Podstawy organizacji projektowej

- 1.1. Organizacja — zakres i treść pojęcia
- 1.2. Aspekty organizacji
- 1.3. Cykl działania zorganizowanego
- 1.4. Funkcje zarządzania
- 1.5. Podział i grupowanie zadań
- 1.6. Rozpiętość kierowania

- 1.7. Zależności organizacyjne
- 1.8. Delegacja kompetencji

Rozdział 2. Problematyka organizacyjna w zarządzaniu projektami

- 2.1. Znaczenie projektów w zarządzaniu
- 2.2. Zarządzanie projektami
- 2.3. Problemy organizacyjne zarządzania projektami

Rozdział 3. Środowisko organizacyjne projektów

- 3.1. Środowisko projektowe
- 3.2. Interesariusze projektu

Część II

Organizacja macierzysta

Rozdział 4. Organizacja macierzysta projektów

- 4.1. Rola organizacji macierzystej w zarządzaniu projektami
- 4.2. Procesy organizacji macierzystej
- 4.3. Struktury działalności
- 4.4. Modelowe struktury organizacyjne
- 4.5. Modyfikacje struktur organizacyjnych
- 4.6. Struktury kapitałowe i kontraktowe
- 4.7. Elementy składowe struktur organizacyjnych
- 4.8. Dokumentacja struktur organizacji macierzystej

Rozdział 5. Projekty w organizacji

- 5.1. Sytuacje projektowe
- 5.2. Zadania i procesy projektowe
- 5.3. Uczestnicy projektu i ich role

Część III

Modelowe rozwiązania organizacji projektowej

Rozdział 6. Przegląd modelowych rozwiązań organizacji projektowej

- 6.1. Zróznicowanie elementów organizacji projektowej
- 6.2. Modelowe rozwiązania organizacji projektowej w poglądach specjalistów i standardach zarządzania projektami
- 6.3. Charakterystyka modelowych rozwiązań organizacji projektowej

Rozdział 7. Organizacja projektu w strukturze liniowej

- 7.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt wprowadzenia niewielkich usprawnień konstrukcyjnych wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym opartym na rodzajowym podziale zadań (rysunek 7.1P, projekt A)

Przykład. Projekt kompleksowej modernizacji nadwozia (rysunek 7.2P, projekt C) oraz projekt opracowania i wdrożenia do produkcji nowego modelu osprzętu (rysunek 7.2P, projekt D)

Przykład. Projekt kompleksowej reorganizacji działalności handlowej w regionie południowym (rysunek 7.3P, projekt E) oraz projekt opracowania i wdrożenia systemu oceny przedstawicieli handlowych działających w regionie północnym (rysunek 7.3P, projekt F)

- 7.2. Modyfikacje rozwiązań

Przykład. Projekt opracowań technicznych wykonanych przez dział koordynacji projektów
Przykład. Projekt wprowadzenia nowego produktu na rynek

Rozdział 8. Organizacja projektu w strukturze liniowo-sztabowej

8.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek nowego wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym (rysunek 8.1P, projekt A)

8.2. Modyfikacje rozwiązań

Rozdział 9. Projektowa organizacja macierzowa

9.1. Rozwiązania podstawowe

9.2. Modyfikacje rozwiązań

Przykład. Projekty kompleksowej dostawy systemów automatyki przemysłowej (rysunek 9.3P, projekty A, B, C)

Rozdział 10. „Czysta” organizacja projektowa

10.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt budowy nowego wydziału produkcyjnego w ramach istniejącego przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 10.1P, projekt X)

10.2. Modyfikacje rozwiązań

Rozdział 11. Spółka-córka projektowa

11.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt budowy siedziby banku (rysunek 11.1P)

11.2. Modyfikacje rozwiązań

Przykład. Projekt budowy elektrowni jądrowej w Polsce

Przykład. Projekt budowy centrum handlowo-biznesowego

Rozdział 12. Zewnętrzna organizacja projektu

12.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt budowy nowego budynku dydaktyczno-naukowego uczelni (tablica 12.2P)

12.2. Modyfikacje rozwiązań

Przykład. Projekt budowy bloku energetycznego

Przykład. Projekt resocjalizacji, podnoszenia kwalifikacji i ochrony przyrody

Rozdział 13. Projektowa organizacja sieciowa

13.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Projekt wprowadzenia na rynek modelu designerskiego fotela (rysunek 13.1P)

13.2. Modyfikacje rozwiązań

Przykład. Projekt modernizacji systemu informatycznego Telekomu X (rysunek 13.2P)

Rozdział 14. Hybrydowe formy organizacji projektowej

14.1. Rozwiązania podstawowe

Przykład. Program restrukturyzacji strategicznej przedsiębiorstwa produkcyjnego (rysunek 14.1P)

Część IV

Specjalne zagadnienia organizacji projektowej

Rozdział 15. Organizacja zespołu projektowego

- 15.1. Istota zespołu projektowego
- 15.2. Zakres zadań zespołu projektowego
- 15.3. Podział zadań zespołu projektowego
- 15.4. Klasyczne struktury organizacyjne zespołu projektowego
- 15.5. Innowacyjne struktury zespołów projektowych

Rozdział 16. Organizacja biur zarządzania projektami

- 16.1. Geneza i istota biur zarządzania projektami
- 16.2. Zakres zadań biur zarządzania projektami
- 16.3. Organizacja biur zarządzania projektami

Rozdział 17. Outsourcing w zarządzaniu projektami

- 17.1. Specyfika outsourcingu w zarządzaniu projektami
- 17.2. Tryb outsourcingu w zarządzaniu projektami
- 17.3. Outsourcing kontraktowy w zarządzaniu projektami
- 17.4. Outsourcing kapitałowy w zarządzaniu projektami
- 17.5. Outsourcing wewnątrzorganizacyjny w zarządzaniu projektami

Rozdział 18. Dojrzałość projektowa organizacji

- 18.1. Istota dojrzałości projektowej
- 18.2. Modele dojrzałości projektowej organizacji
- 18.3. Dojrzałość projektowa jako metoda rozwoju organizacji projektowej

Część V

Projektowanie organizacji projektowej

Rozdział 19. Dobór formy organizacji projektowej

- 19.1. Proces projektowania organizacji projektowej
- 19.2. Sformułowanie założeń i analiza zadań projektowych
- 19.3. Analiza środowiska projektu
- 19.4. Analiza i wybór rozwiązań modelowych
- 19.5. Zaprojektowanie rozwiązań szczegółowych

Rozdział 20. Dokumentacja organizacji projektowej

- 20.1. System dokumentacji organizacyjnej
- 20.2. Listy zadań
- 20.3. Schematy organizacyjne
- 20.4. Wykresy kompetencyjne
- 20.5. Opisy stanowisk pracy
- 20.6. Schematy procesów

Bibliografia

Indeks